
Ľudia región



Agentúra
na podporu
regionálneho
rozvoja
Košice, n. o.

**VÝROČNÁ
SPRÁVA**

2015



Obsah

Úvod.....	2
1. Základné informácie	3
2. Orgány a zamestnanci	6
3. Prehľad činnosti za rok 2015	8
3.1 Informácie a ich komunikácia	8
3.2 Poradenstvo a konzultácie	8
3.3 Tvorba rozvojových dokumentov	8
3.4 Vzdelávanie	10
3.5 Príprava projektov	11
3.6 Implementácia projektov.....	14
4. Finančné ukazovatele.....	17
4.1 Príjmy v členení podľa zdrojov.....	17
4.2 Čerpanie dotácie KSK	18
4.3 Stav a pohyb majetku a záväzkov	18
4.4 Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke	19
4.5 Výkaz ziskov a strát.....	20



Úvod

Ťažiskom prác Agentúry v roku 2015 boli najmä práce na vypracovanie strategických dokumentov pre Košický samosprávny kraj (ďalej len „KSK“) a pre ďalšie spolupracujúce organizácie v Košickom regióne. Všetky štyri strategické materiály pre KSK:

- Koncepcia rozvoja sociálnych služieb v Košickom kraji na roky 2016 - 2020
- Priority zdravotnej politiky pre Košický kraj na obdobie 2016 – 2020
- Východiská pre integráciu marginalizovaných rómskych komunít KSK na roky 2016 – 2020“ a
- Cestovná mapa riadenej migrácie v Košickom kraji

sú resp. budú po schválení v Zastupiteľstve KSK záväznými normami v Košickom regióne a ich realizácia, resp. napĺňanie bude každoročne sledované v predkladaných správach o ich plnení (*pozn.: posledný uvedený dokument bol už v Zastupiteľstve KSK schválený v auguste 2015 a ďalšie budú predložené na schválenie v 1. polroku 2016*).

Strategické dokumenty pre iné subjekty, ktoré Agentúra vypracovala v roku 2015: **„Stratégia miestneho rozvoja vedeného komunitou“ pre OZ Medzi riekami** (časť okresu Michalovce) a pre **OZ Zemplín pod Vihorlatom** (okres Sobrance) sú komplexným strategickým dokumentom pre rozvoj 76 obcí dolného Zemplína. V tejto chvíli, po zverejnení hodnotenia projektových zámerov Ministerstvom pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky, s radosťou konštatujem, že s najväčšou pravdepodobnosťou do nášho menej rozvinutého regiónu pritečie cez uvedené stratégie približne 6,5 milióna EUR. Je to radostná správa, ktorá určite zlepší postavenie miestnych obyvateľov, či už ekonomické – vytvorením nových pracovných miest alebo sociálne – vytvorením lepších podmienok pre život.

Pre vinohradnícky región Tokaj resp. pre Združenie Tokajská vínná cesta, ktoré má s KSK uzatvorené Memorandum o spolupráci, boli vypracované **Stratégia rozvoja cestovného ruchu v regióne Tokaj a Podnikateľský plán a marketingová stratégia destinácie Tokaj**. Ostáva len veriť, že tieto podnety pre rozvoj komunít na Tokaji budú zrealizované. Že okrem vinárov, ktorí momentálne majú najväčší prínos zo značky Tokaj predajom vína, budú tieto strategické dokumenty podnetom pre miestnych obyvateľov, aby lepšie spolupracovali, aby sa snažili rozšíriť ponuku služieb pre návštevníkov Tokaja, aby začali vyrábať miestne produkty na predaj. Región Tokaj má dnes novú dominantu – 12 metrov vysokú vyhliadkovú vežu, ktorá svojim unikátnym architektonickým tvarom je ozdobou regiónu. Táto finančne menej nákladná stavba získala dve ocenenia ako Stavba roka 2015 na Slovensku, konkurujúc iným mnoho miliónovým stavbám, ktoré boli navrhnuté na ocenenie. Projekt „Tokaj je len jeden“, v rámci ktorého túto vežu navrhli a postavili, vypracovala tiež naša Agentúra.

Myslím že pri hodnotení práce Agentúry za rok 2015 máme byť na čo právom hrdí.

Ing. Ondrej Bernát
predseda Správnej rady



1. Základné informácie

Agentúru na podporu regionálneho rozvoja Košice, n.o. založil Košický samosprávny kraj (ďalej len KSK) ako neziskovú organizáciu, ktorá poskytuje všeobecne prospešné služby podľa zákona č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách v znení neskorších predpisov a bola zaregistrovaná Krajským úradom v Košiciach 9. júla 2003. Založenie Agentúry bolo odsúhlasené uznesením Zastupiteľstva KSK zo dňa 14.4.2003, na základe dôvodovej správy.

Poslaním Agentúry je prispievať k efektívnejšiemu a dynamickejšiemu trvalo-udržateľnému rozvoju Košického kraja vytváraním takých podmienok a mechanizmov v regióne, ktoré umožnia riešiť prioritné problémy a realizovať ciele v zmysle schválených rozvojových dokumentov v navrhovaných strednodobých až dlhodobých časových horizontoch.

Činnosti Agentúry sú zamerané najmä na riešenie problému nevyváženého a málo dynamického hospodársko-sociálneho rozvoja v regióne a jeho príčin, čo sú hlavne:

- nedostatok informácií a ich neefektívna komunikácia,
- nedostatok odborných kapacít potrebných pre účinný regionálny rozvoj,
- nevyužívaný partnerský potenciál,
- nie dostatočne rozpracované alternatívy rozvoja regiónu,
- málo kvalitných rozvojových projektov,
- nesúlad priorít rozvojových zámerov kraja a subregiónov.

Základné princípy fungovania Agentúry:

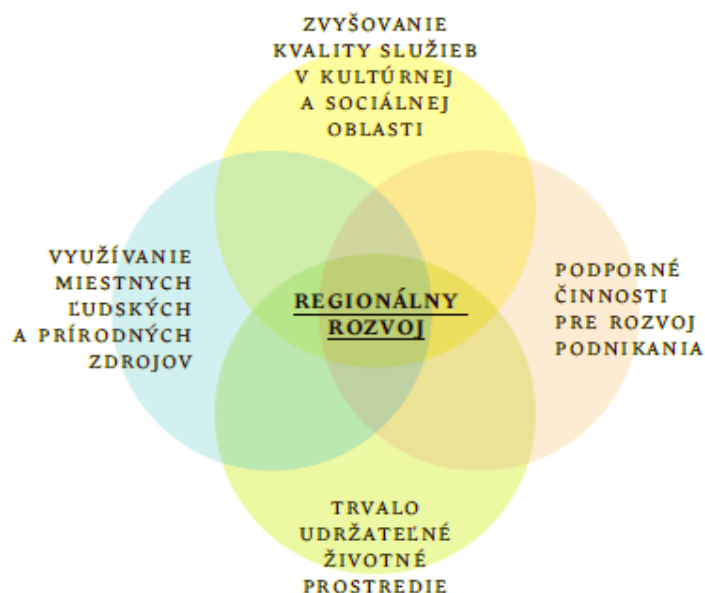
- a) transparentnosť a zodpovednosť voči všetkým partnerom
- b) úplná politická a iná nezávislosť
- c) vysoká profesionalita výstupov zabezpečená vysokokvalifikovaným personálom pomocou moderných metód používaných na európskej úrovni
- d) rovnocenná spolupráca so všetkými sektormi spoločnosti (vláda, samospráva, súkromný a občiansky sektor)
- e) úzka odborná spolupráca s odborom regionálneho rozvoja Úradu Košického samosprávneho kraja a jeho vysunutými pracoviskami a ostatnými odborními, zariadeniami v pôsobnosti Košického samosprávneho kraja, Regionálnymi rozvojovými agentúrami v regióne a ďalšími subjektmi, ktoré sa zaoberajú, alebo sú zodpovedné za rozvoj košického regiónu
- f) presadzovanie princípu korektnej a spoľahlivej partnerskej spolupráce
- g) neprekrývanie a nenahrádzanie existujúcich štruktúr v oblasti regionálneho rozvoja, ale rozvinutie takých činností a služieb, ktoré sú potrebné, a v súčasnosti na trhu chýbajú alebo nie sú dostatočne kvalitné



- h) predchádzanie a zamedzenie konfliktu záujmov medzi jednotlivými činnosťami Agentúry
- i) odborná garancia kvality vstupov, s využitím tak interných ako aj externých spolupracovníkov

Pôsobenie Agentúry sa sústreďuje na tieto **oblasti**:

- využívanie **miestnych ľudských a prírodných zdrojov** pre miestny a regionálny rozvoj,
- podporné činnosti pre **rozvoj zodpovedného podnikania**,
- **zvyšovanie kvality služieb** v kultúrnej a sociálnej oblasti,
- **rozvoj udržateľných foriem cestovného ruchu**,
- **životné prostredie**, adaptácia na zmenu klímy, obnoviteľné zdroje energie.



Ciel'ové skupiny, ku ktorým smeruje činnosť Agentúry sú najmä zariadenia a inštitúcie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK, pracovníci zamestnanci úradu KSK samosprávneho kraja a mestských a obecných úradov, volení predstavitelia regionálnej a miestnej samosprávy (poslanci, starostovia), štátne inštitúcie, podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a potenciálni prijímatelia a užívatelia EU pomoci.

V súvislosti s napĺňaním poslania vykonáva Agentúra nasledovné **činnosti**:

1. Informácie a komunikácia informácií

- vytváranie účelových databáz
- transformácia informácií do užívateľsky prijateľnej formy



- cielená komunikácia s verejnosťou prostredníctvom médií, osobných stretnutí a pod.

2. *Iniciovanie, manažment a doručovanie vzdelávania v nasledujúcich oblastiach:*

- podmienky a kritéria grantových schém a výziev k predkladaniu projektov
- situačná analýza, proces strategickej zmeny
- tvorba a manažment projektov
- príprava podnikateľských plánov
- tvorba partnerstiev

3. *Poradenstvo a konzultácie*

- vhodnosť zaradenia projektových zámerov a projektov do podporných schém európskych fondov
- príprava rozvojových plánov a programov
- príprava, manažovanie a implementácia projektov
- možnosti získavania zdrojov a finančný manažment projektov
- spracovanie štúdií uskutočniteľnosti a technicko-ekonomických štúdií
- výber externých odborníkov a partnerov

4. *Vytváranie partnerstiev*

- identifikovanie potenciálu pre regionálnu a cezhraničnú spoluprácu
- iniciovanie a facilitovanie spolupráce medzi zainteresovanými
- spolupráca pri spracovaní sociálno-ekonomických plánov subregiónov so vzťahom na národné a regionálne plány

5. *Analýzy a prieskumy*

- analýzy rozvojových trendov a alternatív rozvoja
- príprava alternatív rozvoja v rôznych oblastiach
- spolupráca na tvorbe regionálnych rozvojových dokumentov

6. *Monitoring a hodnotenie*

- monitoring realizácie projektov
- hodnotenie projektov a projektových zámerov v rámci rôznych grantových schém

7. *Návrh a príprava projektov*

- analýza daností a problémov aktérov v regióne (situačná analýza)
- príprava projektového zámeru
- príprava projektového spisu (žiadosť, spis, prílohy)

8. *Implementácia projektov*

- implementácia projektov a aktivít Agentúry
- implementácia projektov Košického samosprávneho kraja
- koordinácia implementácie väčších medzinárodných projektov.



2. Orgány a zamestnanci

Správna rada

Nová Správna rada (ďalej len SR) Agentúry bola vymenovaná na 4. zasadnutí Zastupiteľstva KSK konaného 28. apríla 2014 v Košiciach Uznesením č. 67/2014. Členovia Správnej rady Agentúry na svojom prvom riadnom zasadnutí SR 23. mája 2014 zvolili za predsedu SR Ing. Ondreja Bernáta (podľa Štatútu Agentúry: 2. Časť Štatútu, článok 6, bod 2, písmeno d; uznesenie č. 2/2014). Správna rada Agentúry pracovala v roku 2015 v zložení uvedenom v tabuľke č. 1.

Tab. 1: Zloženie Správnej rady

1.	Ing. Ondrej Bernát - predseda
2.	Ing. István Zachariaš
3.	Mgr. Jana Mondiková
4.	Michal Rečka
5.	Ing. Kamil Múnnich, PhD.
6.	Ing. Štefan Bašták
7.	Daniel Rusnák

Správna rada v roku 2015 zasadala dvakrát. Návrh činnosti Agentúry na rok 2015 aj s návrhom aktualizovaného rozpočtu na rok 2015 bol schválený SR 13. mája 2015. Upravený Plán činnosti Agentúry na rok 2015 bol predložený na 11. zasadnutie Zastupiteľstva KSK, ktoré sa konalo 15. júna 2015 a uznesením č. 226/2015 bol tento Plán činnosti Agentúry na rok 2015 zobraňovaný na vedomie. Druhé zasadnutie SR sa uskutočnilo 28. októbra 2015 a odpočet činnosti Agentúry za prvých deväť mesiacov činnosti v roku 2015 bol zobraňovaný SR na vedomie (uznesenie č. 8/2015).

Dozorná rada

Dozorná rada Agentúry pod vedením jej predsedu JUDr. Ing. Jozefa Konkolyho zasadala v roku 2015 v tých istých termínoch ako Správna rada t.j. 13. mája 2015 a 28. októbra 2015. Dozorná rada pracovala v roku 2015 v zložení uvedenom v tabuľke č. 2.

Tab. 2: Zloženie Dozornej rady

1.	JUDr. Ing. Jozef Konkoly - predseda
2.	MVDr. Boleslav Lešo, PhD.
3.	Ing. Pavol Bečarik



Zamestnanci:

K 31.12.2015 pracovalo v Agentúre 10 zamestnancov:

1. Ing. Jaroslav Tešliar, CSc. – riaditeľ
2. Ing. Jozef Šul'ak – projektový manažér a zástupca riaditeľa
3. Ing. Jarmila Hviščová – projektová manažérka
4. Mgr. Henrieta Kiral'vargová – projektová manažérka
5. Mgr. Ján Dzurdženík – projektový manažér
6. PhDr. Zuzana Klimovská – projektová asistentka/administrátorka
7. Mgr. Alena Kučeravcová – projektová manažérka
8. Ing. Valéria Frischová – ekonómka
9. Ing. Marcela Juhászová, PhD. – finančná manažérka
10. Iveta Lučanská – projektová asistentka/administrátorka.



3. Prehľad činnosti za rok 2015

Agentúra realizovala v priebehu roku 2015 nasledujúce činnosti:

3.1 Informácie a ich komunikácia

Prostredníctvom pravidelne aktualizovanej web stránky Agentúra zabezpečovala šírenie najnovších informácií súvisiacich so svojou činnosťou, ale aj širšie, aktuálne informácie o možnostiach získať finančné prostriedky z rôznych zdrojov (www.arr.sk). V priebehu roka 2015 Agentúra spracovala v prehľadnej forme možnosti, ktoré prinášajú jednotlivé operačné programy (ďalej len „OP“) začínajúceho sa programovacieho obdobia 2014 – 2020. Okrem 6 operačných programov v rámci cieľa *Investovanie do rastu a zamestnanosti* (Integrovaný regionálny operačný program, OP Ľudské zdroje, OP Kvalita životného prostredia, OP Výskum a inovácie, OP Efektívna verejná správa a OP Integrovaná infraštruktúra) to bol aj Program rozvoja vidieka a operačné programy cieľa *Európska územná spolupráca* (napr. Interreg Europe).

3.2 Poradenstvo a konzultácie

Poradenstvo a konzultácie, ktoré poskytujú pracovníci Agentúry pre Úrad KSK, pre organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK, pre samosprávy miest a obcí v Košickom regióne alebo aj pre iných záujemcov, boli poskytované priebežne počas pracovných hodín v mieste sídla Agentúry, alebo priamo v mieste sídla žiadateľa o túto službu (po dohode). Tieto služby sú **bezplatné** a boli **dostupné pre tých, ktorí mali záujem o ponúknuté služby s cieľom pripraviť projekt alebo projektový zámer** tak, aby plne rešpektoval podmienky výzvy, proces hodnotenia a mal tak šancu uspieť.

3.3 Tvorba rozvojových dokumentov

V roku 2015 Agentúra spracovala 4 koncepčné a strategické dokumenty pre Úrad KSK a 4 koncepčné a strategické dokumenty pre spolupracujúce organizácie (pre iných):

A. KSK

1. **Koncepcia rozvoja sociálnych služieb v Košickom kraji na roky 2016 - 2020**
2. **Priority zdravotnej politiky pre Košický kraj na obdobie 2016 - 2020**
3. **Východiská pre integráciu marginalizovaných rómskych komunít KSK na roky 2016 – 2020**
4. **Cestovná mapa riadenej migrácie v Košickom kraji**



B. Pre iných

5. **„Stratégia miestneho rozvoja vedeného komunitou“ pre OZ Medzi riekami** (časť okresu Michalovce)
6. **„Stratégia miestneho rozvoja vedeného komunitou“ pre OZ Zemplín pod Vihorlatom** (okres Sobrance a 3 obce okresu Michalovce).
7. **„Stratégia rozvoja cestovného ruchu v regióne Tokaj“** pre Združenie Tokajská vínná cesta so sídlom v Malej Trni
8. **„Podnikateľský plán a marketingová stratégia destinácie Tokaj“** pre Združenie Tokajská vínná cesta so sídlom v Malej Trni.

Ad A.1: V roku 2015 pokračovali práce na strategickom dokumente KSK **„Konceptia rozvoja sociálnych služieb v Košickom kraji na roky 2016 - 2020“** (práce boli začaté v roku 2014), v ktorom boli aktualizované mnohé zmeny v právnych predpisoch, nové trendy v rozvoji sociálnych služieb a v neposlednom rade aj možnosti využívania európskych štrukturálnych a investičných fondov v programovom období 2014 – 2020. Konceptiu spracovala Agentúra v spolupráci s Odborom sociálnych vecí a zdravotníctva Úradu KSK a s odbornou skupinou zloženou z 23 odborníkov pôsobiach v sociálnej oblasti (zástupcovia vybraných miest na území kraja, zástupcovia zariadení sociálnych služieb, zástupcovia ÚPSVaR, zástupcovia vysokých škôl, členovia sociálnej komisie pri Zastupiteľstve KSK). Na 15. zasadnutí Zastupiteľstva KSK dňa 22. februára 2016 bol tento strategický dokument schválený uznesením č. 318/2016.

Ad A.2: Príprava strategického dokumentu **„Priority zdravotnej politiky pre Košický kraj na obdobie 2016 - 2020“** bola dokončená ku koncu roka 2015 a je strategickým dokumentom pre oblasť zdravotníctva. Je pokračovaním a nadstavbou „Priorít zdravotnej politiky pre Košický samosprávny kraj na obdobie 2012-2015“ kde sú formulované priority a dlhodobé i krátkodobé ciele zamerané na starostlivosť o podporu, ochranu, rozvoj a prinavrátenie zdravia obyvateľov najmä v regióne KSK. Do Zastupiteľstva KSK bude tento strategický materiál predložený na schválenie v roku 2016.

Ad A.3: Ďalší veľmi dôležitý strategický dokument, na vypracovaní ktorého Agentúra úzko spolupracovala s Odborom Sociálnych vecí a zdravotníctva, s referátom pre integráciu sociálne vylúčených komunít a s externými odborníkmi, má názov **„Východiská pre integráciu marginalizovaných rómskych komunít KSK na roky 2016 – 2020“**. Tento strategický dokument vytvára rámec pre budúce možnosti riešenia problémov marginalizovaných rómskych komunít v rámci Košického samosprávneho kraja a bude doplnený o akčný plán pre dvojročné obdobie (2016 – 2017) v ktorom budú konkrétne aktivity odborov Úradu KSK, ktorých činnosť sa dotýka rómskej komunity (Odbor školstva, Odbor sociálnych vecí a zdravotníctva, Odbor



regionálneho rozvoja, územného plánovania a životného prostredia). Do Zastupiteľstva KSK bude tento strategický materiál predložený na schválenie v roku 2016.

Ad A.4: Strategický materiál **„Cestovná mapa riadenej migrácie v Košickom kraji“** ktorú spracovala Agentúra v úzkej spolupráci s úradom KSK (ORRÚPaŽP) má za cieľ dosiahnuť riadenú migráciu cestou vytvorenia spolupracujúcej siete všetkých orgánov a inštitúcií prichádzajúcich do styku s problematikou migrantov, v súlade s novou víziou PHSR KSK na roky 2016 - 2022. Na 12. zasadnutí Zastupiteľstva KSK dňa 24. augusta 2015 bol tento strategický dokument schválený uznesením č. 250/2015.

Ad B.5 a 6: Dve „Stratégie miestneho rozvoja vedeného komunitou“ (CLLD) boli vypracované pre podanie do Programu Rozvoja Vidieka SR (výzva Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR) v súlade s programom LEADER pre :

- **OZ Medzi riekami** (časť okresu Michalovce)
- **OZ Zemplín pod Vihorlatom** (okres Sobrance).

Obe stratégie sú svojim obsahom a rozsah komplexné a zhrňajú audit zdrojov územia (ľudské, prírodné, organizačné, kultúrne, ekonomické), **vyhodnocujú zdroje územia**. Na tomto základe bol **zostavený strategický rámec** (s víziou, strategickými cieľmi a prioritami, vrátane opatrení), ktorý je konkrétne rozpracovaný do **akčného plánu a nastavenia realizácie stratégie** vrátane finančného rámca.

Ad B.7 a 8: V roku 2015 **Agentúra vypracovala** dva strategické dokumenty : **„Stratégia rozvoja cestovného ruchu v regióne Tokaj“** a **„Podnikateľský plán a marketingová stratégia destinácie Tokaj“** v spolupráci s Inštitútom turizmu pri Univerzite aplikovaných vied, umení a podnikania v Luzerne, Švajčiarsko (partner v projekte) a v spolupráci s externými odborníkmi zo Slovenska. Vedúcim partnerom v projekte je Združenie Tokajskej vínnej cesty so sídlom v Malej Trni. Región Tokaj je známy v prvom rade vďaka jedinečnosti výroby tokajského vína a jeho výnimočnej chuti a až následne ako región s potenciálom pre rozvoj vínného turizmu, resp. vidieckeho cestovného ruchu. Cestovný ruch by mohol a mal prinášať citeľný ekonomický prínos pre obyvateľov regiónu Tokaj, ak budú občania vzájomne spolupracovať a aktívne sa zapoja do poskytovania služieb v rámci neustále rozširujúcej sa ponuky produktov.

3.4 Vzdelávanie

V roku 2015 Agentúra zabezpečovala ako partner projektu Tokaj je len jeden podporeného z Programu švajčiarsko-slovenskej spolupráce realizáciu aktivity č. 1 „Investícia do ľudí „ – vzdelávací program, konkrétne:

a) Tréning pre začínajúcich podnikateľov (modul 3: „Objavme spolu potenciál regiónu TOKAJ pre cestovný ruch“).

Rozsah tréningu: 72 hodín od decembra 2014 do júna 2015 (9 dní x 8 hodín). Absolventi týchto tréningov získali potrebné informácie, vedomosti a zručnosti,



ktoré sú nevyhnuté preto, aby boli schopní identifikovať služby vhodné na rozširovanie ponuky pre návštevníkov. Tým vzniknú aj možnosti vytvorenia nových pracovných miest v regióne.

b) 2 dvojdnové tréningy s účasťou 116 účastníkov v roku 2015 na témy týkajúce sa využitia miestnych ľudských a prírodných zdrojov (OZE) v rámci projektu Sunrise (číslo projektu: HUSKROUA/1101/201). Celkove počas realizácie projektu od roku 2014 bolo zorganizovaných 6 seminárov, 3 z nich na Ukrajine a 3 na Slovensku s celkovou účasťou 263 účastníkov. Účastníci získali informácie o konkrétnych príkladoch ako miestny rozvoj založený na miestnych zdrojoch funguje, ako je možné podnikat' na miestnej úrovni aby podnikanie bolo prínosom pre miestne komunity.

c) Tréning v rámci projektu RETHINK

Cieľom projektu bolo pripraviť a pilotne otestovať odborný vzdelávací program v kľúčových kompetenciách pre aktérov regionálneho rozvoja, bol realizovaný s partnermi z Chorvátska (vedúci partner), Rakúska, Slovinska, Poľska a Slovenska. Projekt bol financovaný z Programu celoživotného vzdelávania, Leonardo da Vinci – Prenos inovácií.

Agentúra vypracovala 4-dňový vzdelávací program na tému: Regionálne rozvojové politiky a strategické plánovanie, ktorý bol zrealizovaný v Chorvátsku (jún 2015) pre 30 účastníkov vzdelávania. Ďalšie témy - Projektový manažment, Marketing a propagácia, Využitie IKT a e-learningu – boli zrealizované ostatnými partnermi. Celý vzdelávací program trval spolu 11 dní.

3.5 Príprava projektov

V roku 2015 boli vypracované projekty uvedené v tabuľke č. 3. Predchádzala im systematická spolupráca so zamestnancami Úradu KSK pri riešení problémov najmä v sociálnej, kultúrnej, hospodárskej a environmentálnej oblasti. Spolupráca spočívala v identifikácii zámerov a cieľov pripravovaných projektov tak, aby obsahovo napĺňali aktuálny Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja kraja, alebo iného strategického plánovacieho dokumentu. Zamestnanci KSK sa často osobne zapájali do práce projektového tímu.



Tab. 3: Prehľad projektov vypracovaných Agentúrou v roku 2015

Č.	Názov projektu	Program	Stručný popis projektu
INVESTIČNÉ PROJEKTY			
1.	Projekt „ Astronomický areál - rekonštrukcia Moussonovho domu a parku “	ROP-3.1-2013/01	Revitalizácia budovy Hvezdárne v Michalovciach a parku za účelom zvýšenia kvality služieb pre cestovný ruch
2.	Projekt „ Provinčný dom v Spišskej Novej Vsi – rekonštrukcia a modernizácia “	ROP-3.1-2013/01	Rekonštrukcia a stavebno-technické úpravy nevyužívaných častí historického objektu a vytvorenie nových expozícií
3.	Projekt „ Rekonštrukcia budovy hlavného kaštieľa Zemplínskeho múzea v Michalovciach “	ROP-3.1-2013/01	Rekonštrukcia hist. budovy múzea za účelom zlepšenia podmienok pre zachovanie kult. dedičstva
4.	Projekt „ Revitalizácia depozitára Východoslovenského múzea v Košiciach – Šaci “	ROP-3.1-2014/01	Získať moderný depozitárny a konzervátorský priestor pre historické zbierky Východoslovenského múzea
5.	Projekt „ Rekonštrukcia hospodárskej budovy v areáli Kaštieľa Markušovce na polyfunkčný kultúrny objekt “	ROP-3.1-2014/01	Rekonštrukcia hospodárskej budovy v Markušovciach za účelom zvýšenia úrovne kultúrnych služieb
NEINVESTIČNÉ PROJEKTY			
1.	Projekt „ Cestujúce bábky “	Nórsky Finančný Mechanizmus CBC01	Zlepšenie cezhr. toku informácií prezentáciou spoločného kultúrneho dedičstva SK – UA zameranou prioritne na deti
2.	Projekt „ BeBrave “ – „ Najlepšia Európska Cyklotrasa “	OP Stredná Európa	Zámerom projektu je prispieť k zlepšeniu a koordinácii osobnej dopravy v dopravnej sieti stredoeurópskych štátov
3.	Projekt „ THEMATIC “ – Posilnenie konkur. a spolupr. kult. temat. ciest v Strednej Európe	OP Stredná Európa	Zámerom projektu je posilniť konkurencieschopnosť a spoluprácu v sieti kultúrnych ciest v Strednej Európe
4.	projekt „ R.E.V.I.T.A.H. “ - Revitalizácia hist. dedičstva Rakúsko -Uhorskej monarchie cez prezentáciu kult. dedičstva	OP Stredná Európa	Zámerom projektu je prezentácia vzácných objektov kultúrneho turizmu vychádzajúc zo spoločného historického dedičstva stredoeurópskych krajín



5.	Projekt „Posledná míľa“	OP INTERREG EURÓPA	Zámerom projektu je posilniť trvalú udržateľnosť verejnej dopravy v turistických regiónoch
6.	Projekt Obnova značenia cykloturistických trás na území Košického kraja	MDVRR SR	Projekt rieši obnovu značenia cykloturistických trás na území KSK
7.	Projekt „Bicyklom aj za hranice“	Nórsky Finančný Mechanizmus CBC02	Príprava koncepcie siete cyklotrás na území KSK, spracovanie technických dokumentácií pre vybrané úseky cyklotrás, vzdelávacie semináre pre odbornú verejnosť a zvyšovanie povedomia o cyklistickej doprave a cykloturistike
8.	Projekt „TRANSHERIT“ „Prenos skúseností z využívania dedičstva z Álp do Karpát a Dinárskych Álp“	ETC Dunaj	Zámerom projektu je zhodnotiť manažment kultúrnych tematických ciest s využitím kreatívneho priemyslu a zlepšenou spoluprácou
9.	Projekt „AcceptRegio“ – „Stratégie plánovania v energetike“	OP Stredná Európa	Zámerom projektu je zvýšiť pridanú hodnotu plánovania v energetike
10.	Projekt „FaRIInn Central“ – „zrealizovať zodpovedný výskum a inovácie v Strednej Európe“	OP Stredná Európa	Zámer projektu je zrealizovať zodpovedný výskum a inovácie v Strednej Európe
11.	Projekt „PUBAUD“ – „stavebný audit ako nástroj na zlepšenie energetickej účinnosti OZE vo verejných budovách“	OP Stredná Európa	Zámer projektu je zlepšiť energetickú účinnosť OZE vo verejných budovách
12.	Projekt „LEAN-INNO“ – metodológia „lean“ inovácií pre start-upy	OP Stredná Európa	Zámer projektu je vypracovať metodológiu inovácií pre začínajúce podnikanie (start-upy)
14.	Projekt „Biorafinéria na výrobu bio etanolu“ Chemko Strážske	Gen. riadit. EÚ komisie obchod, priemysel, podnikanie a MSP	Modelový demonštračný projekt pre ktorý bude poskytovať expertné služby Podporná agentúra pre trvalo udržateľný chemický priemysel v Európe
15.	Projekt „Sociálni podnikatelia“ - vylepšený strategický rámec pre rozvoj sociálnych podnikov	OP INTERREG Dunajský Program	Zámer projektu je navrhnuť vylepšenie fungovania sociálnych podnikov na základe skúseností



3.6 Implementácia projektov

A. Projekty Agentúry:

Projekt **„TOKAJ JE LEN JEDEN“** (anglický názov projektu „Tokaj is the Only One“) (Agentúra je partnerom)

Projekt je podporený zo Švajčiarskeho finančného mechanizmu, vedúcim partnerom projektu je Združenie Tokajská vínná cesta. V tomto komplexnom projekte, ktorého súčasťou je aj budovanie resp. revitalizácia infraštruktúry v regióne Tokaj, Agentúra realizuje vzdelávanie a vypracovanie strategických rozvojových dokumentov pre región Tokaj (vzdelávanie je detailnejšie uvedené v časti 3.3 tejto výročnej správy). Celkovým cieľom tohto projektu je prispieť k rozšíreniu ponuky služieb a produktov v regióne Tokaj a k jej skvalitneniu. Realizácia projektu bola predĺžená do 30. júna 2016.

Viac informácií: <http://tokajregion.sk/>

Projekt **„URBIPROOF – Zvýšenie odolnosti miest a obcí v územnom plánovaní“** (anglický názov projektu „Increasing resilience of urban planning“) (Agentúra je partnerom).

Projekt je schválený v rámci programu CONCERT – „Európsky výskum a rozvoj technológií s Japonskom“, Programu Kapacít zo 7. rámcového programu EÚ pre výskum a rozvoj technológií (FP7). Cieľom projektu je prispieť k zvýšeniu inštitucionálnej a sociálnej pripravenosti našich miest a obcí na katastrofy, ktorých výskyt je čoraz častejší (napr. extrémne zmeny počasia vplyvom klimatickej zmeny a aj možné technologické katastrofy). Projekt bol ukončený k 31. 5. 2015. Viac informácií: www.urbiproof.info a www.arr.sk/?projekty&gid=17

Projekt **„SUNRISE – Trvaloudržateľné využívanie prírodných zdrojov malými podnikmi“** (anglický názov projektu „Sustainable Utilisation of Natural Resources In Small Enterprises“) (Agentúra je vedúcim partnerom).

Projekt je podporený z Programu cezhraničnej spolupráce medzi Slovenskom, Ukrajinou, Maďarskom a Rumunskom (ENPI). Cieľom projektu je podporiť rozvoj miestnej ekonomiky prostredníctvom využívania obnoviteľných zdrojov energie, najmä biomasy a solárnej energie v Košickom a Zakarpatskom regióne. Projekt končí 31. 1. 2016. Viac informácií: <http://www.arr.sk/?projekty&gid=19>.

Projekt **„REThINK – Regionálny transfer a integrácia praktík vzdelávania dospelých v oblasti udržateľného regionálneho rozvoja“** (anglický názov projektu: „Regional Transfer and Integration of VET Practices on Sustainable Development“) (Agentúra je partnerom).

Projekt je financovaný v rámci Programu celoživotného vzdelávania, „Leonardo da Vinci – Prenos inovácií“. Cieľom projektu bolo zvýšiť kľúčové kompetencie aktérov v oblasti udržateľného regionálneho rozvoja v prostredníctvom prenosu a testovania overených



programov v oblasti udržateľného regionálneho rozvoja, ktorí musia byť pripravení riešiť súčasné problémy ako projektoví manažéri, asistenti, členovia projektových tímov či miestni lídri. Partneri v tomto medzinárodnom projekte boli z Rakúska, Poľska, Slovinska a predovšetkým z Chorvátska. Projekt končí 31.1.2016. Viac informácií: <http://www.arr.sk/?projekty&gid=18>

Projekt **„Zosúladenie a inovácia plánovania rozvoja prihraničného SK-UA územia“** (skrátene ZIP) (anglický názov projektu: „Zipping and Innovating the Development Planning of the Cross-Border SK-UA territory“) (Agentúra je vedúcim partnerom). Projekt je podporený z Nórskeho finančného mechanizmu a 8. októbra 2015 bola uzatvorená zmluva o NFP. Cieľom projektu je úzko previazať spoluprácu v oblasti plánovania rozvojových aktivít SK-UA prihraničnej oblasti, cez spoločný inovatívny proces plánovania tak, aby sa jednak čelilo ohrozeniam cieľovej oblasti a súčasne využíval jej potenciál pre miestny ekonomický rozvoj. Realizácia projektu bude trvať do 30. apríla 2017. Viac informácií: <http://www.arr.sk/?sluzby&gid=5>

B. Projekty Košického samosprávneho kraja:

Koordinácia a manažment projektov KSK vrátane povinných monitorovacích aktivít po ich ukončení:

1. **Projekt HOSKA „Výstavba spojovacej cesty medzi obcami Skároš a Hollóháza“** (ukončený v roku 2012)
2. **Projekt „Výstavba spojovacej cesty Kéked - Trstené n/Hornádom“** (ukončený v roku 2012)
3. **STREKA - Streda nad Bodrogom – Karoš - stavebné úpravy cesty, križovatky a prvkov verejnej osobnej dopravy** (ukončený v roku 2012)
4. Pre ukončený **Projekt „Skvalitnenie povodňového manažmentu v povodí Hornádu“ (NFM)** bol vykonaný monitoring.
5. Pre ukončený **Projekt „MIKADO „Minimalizácia komunál. odpadu v mikroregióne Laborecká niva“ (NFM)** bol vykonaný monitoring.
6. Externý manažment **9 projektov - stratégií a koncepcií v rámci ROP 4.1.d** sa týkal prípravy monitorovacích správ a žiadostí o platbu, schvaľovania vypracovaných stratégií a koncepcií a vypracovanie záverečných správ.
7. Projekty Ostrovy kultúry: **„Otvorená zóna 1“** (Historická účelová budova VSM) a **„Otvorená zóna 4“** (Barkóczyho palác) patrili medzi investície súvisiace s EHMK Košice 2013 realizované Košickým samosprávnym krajom. Obe investície boli realizované v rokoch 2012 a 2013 a ukončené vo februári 2014. Externý manažment sa týkal hlavne prípravy monitorovacích správ a žiadostí o platbu, komunikácie so SORO a pod.



Spolu 16 projektov KSK bolo monitorovaných po ich ukončení. Práce spočívali hlavne v príprave monitorovacích správ, účasti na kontrolách a auditoch, komunikácia s partnermi projektu, s Riadiacim orgánom a Sprostredkovateľským orgánom.

Externý manažment projektov realizovaných KSK a zariadeniami v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK **počas ich realizácie:**

Projekt „**Vstúpte k nám...**“ (anglický názov projektu „Please come and join us...“).

Projekt podporený zo Švajčiarskeho finančného mechanizmu je zameraný na zlepšenie kvality života klientov a zvýšenie kvality poskytovaných služieb v zariadeniach sociálnych služieb (ZSS) v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK. Rekonštrukciou priestorov DSS Domko (1. etapa) došlo k zlepšeniu kvality života prijímateľov, zvýšeniu kvality poskytovaných služieb a zlepšeniu pracovných podmienok zamestnancov zariadenia. Zvýšila sa aj odborná úroveň zamestnancov ZSS. Agentúra externe manažuje projekt v spolupráci s OIPaIP Ú KSK.



4. Finančné ukazovatele

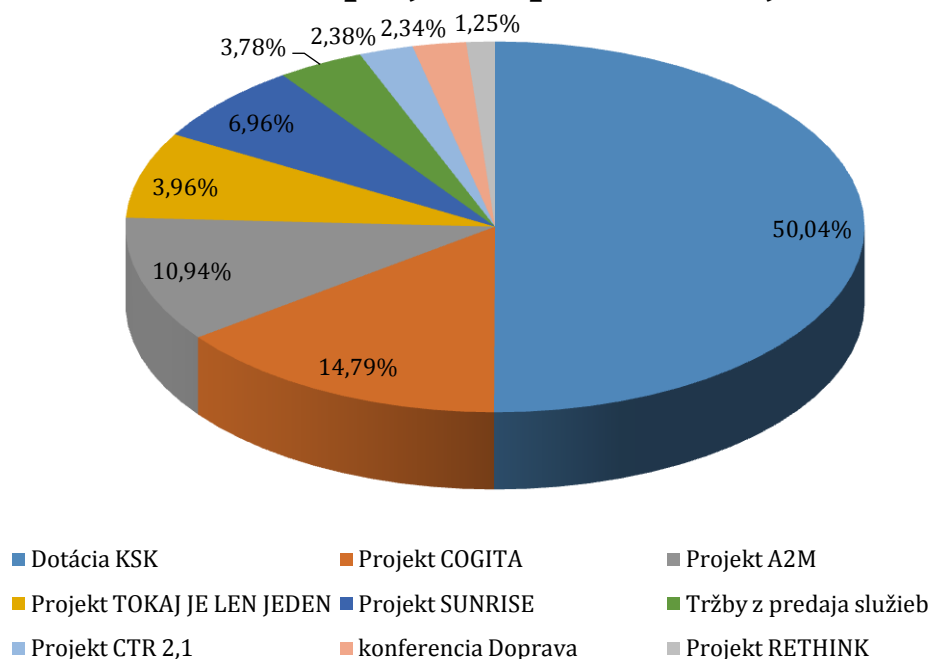
4.1 Príjmy v členení podľa zdrojov

Podiel zdrojov na príjmoch v roku 2015 je uvedený v tabuľke číslo 4. Okrem dotácie KSK, ktorá bola čerpaná na základe Zmluvy o činnosti, ďalším zdrojom príjmov boli realizované projekty a tržby z predaja služieb.

Tab. 4: Prehľad príjmov podľa zdrojov

Finančný podporovateľ	Suma v €	Podiel v %
Dotácia KSK	173 000,00	50,04%
Projekt COGITA	51 126,00	14,79%
Projekt A2M	37 839,00	10,94%
Projekt TOKAJ JE LEN JEDEN	26 011,00	7,52%
Projekt SUNRISE	24 049,00	6,96%
Tržby z predaja služieb	13 067,00	3,78%
Projekt CTR 2,1	8 216,00	2,38%
Konferencia Doprava	8 095,00	2,34%
Projekt RETHINK	4 320,00	1,25%
Spolu	345 723,00	100,00%

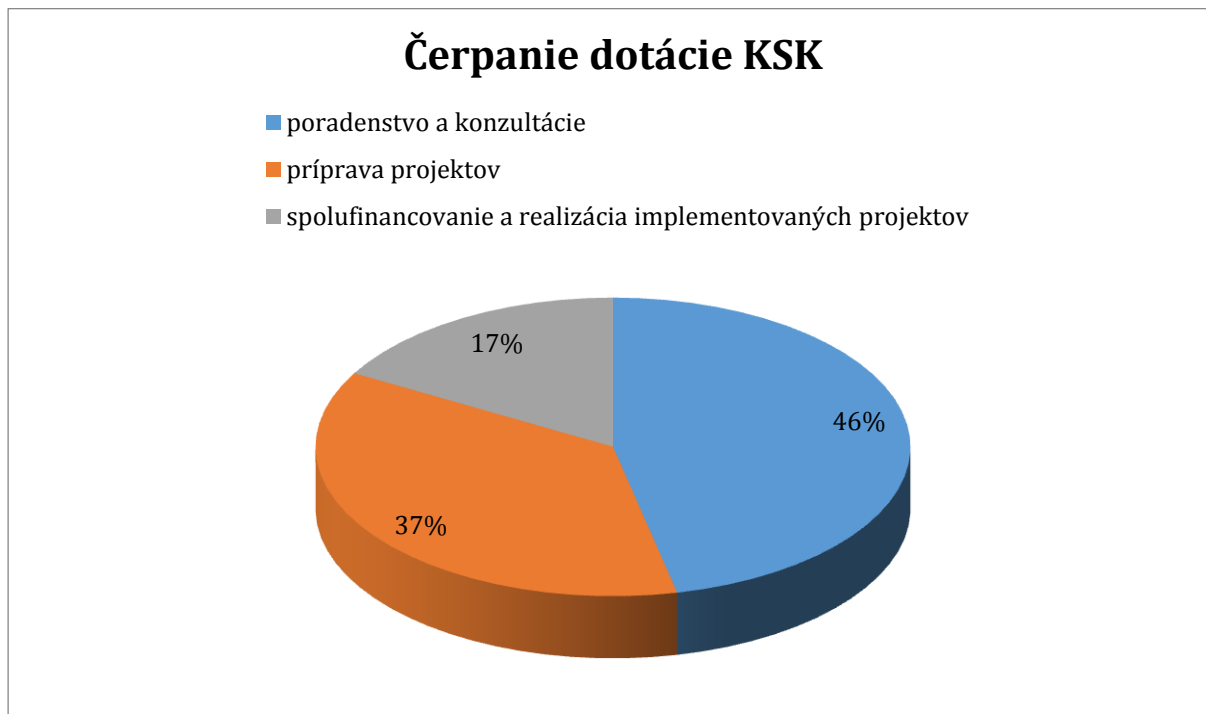
Prehľad príjmov podľa zdrojov





4.2 Čerpanie dotácie KSK

Čerpanie dotácie KSK na jednotlivé činnosti v roku 2015 je znázornené v grafe:



4.3 Stav a pohyb majetku a záväzkov

Tab. 5: Prehľad o pohybe hodnoty dlhodobého majetku

Druh dlhodobého hmotného majetku	Zostatková hodnota na začiatku účtovného obdobia	Prírastky	Úbytky zo zaúčtovaných odpisov	Zostatková hodnota na konci účtovného obdobia
022 – Stroje, prístroje, zariadenia	750	0	750	0
023 – Dopravné prostriedky	13 485	0	6 627	6 858

Tab. 6: Prehľad pohľadávok do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Pohľadávka	K 1.1.2015	K 31.12.2015
Pohľadávky do lehoty splatnosti	408	1 500
Pohľadávky po lehote splatnosti	0	0

Tab. 7: Prehľad o výške záväzkov do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Záväzky	K 1.1.2015	K 31.12.2015
Záväzky do lehoty splatnosti	6 675	20 770
Záväzky po lehote splatnosti	0	0



4.4 Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke

Tab. 8: Súvaha k 31.12.2015

Položka	v €
Aktíva celkom	152 184
Neobežný majetok spolu	6 858
Dlhodobý hmotný majetok	6 858
Dopravné prostriedky	6 858
Samostatne hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	0
Obežný majetok spolu	135 637
Zásoby	63
-materiál	63
Krátkodobé pohľadávky	4 619
- pohľadávky z obchodného styku	1 500
- iné pohľadávky	3 119
Finančné účty	130 955
- pokladnica	272
- bankové účty	130 683
Časové rozlíšenie spolu	9 689
- náklady budúcich období	179
- príjmy budúcich období	9 510
Pasíva celkom	152 184
Vlastné zdroje	68 667
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	104 293
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-35 626
Cudzie zdroje	28 045
Rezervy	4 797
- krátkodobé rezervy	4 797
Dlhodobé záväzky	2 478
- záväzky zo sociálneho fondu	2 478
Krátkodobé záväzky	20 770
- záväzky z obchodného styku	3 780
- záväzky voči zamestnancom	8 615
- zúčtovanie zo SP a zdrav. poisťovňami	6 945
- daňové záväzky	1 430
-ostatné záväzky	
Časové rozlíšenie	55 472
- výdavky budúcich období	0
- výnosy budúcich období	55 472



4.5 Výkaz ziskov a strát

Náklady

Agentúre vznikli bežné náklady na chod organizácie:

- spotreba kancelárskych potrieb a potrieb pre tréningy,
- cestovné, nájomné, telekomunikačné náklady, služby súvisiace s projektmi, poistné a iné náklady na služby,
- mzdové náklady a zákonné sociálne náklady pre zamestnancov
- dane a poplatky, odpisy – stupeň opotrebenia hmotného investičného majetku (kopírovací stroj, vagón)

Tab. 9: Náklady v roku 2015

Náklady	v €
Spotreba materiálu	4 189
Opravy a udržiavanie	985
Cestovné	6 335
Náklady na reprezentáciu	1 868
Ostatné služby	38 079
Mzdové náklady	172 174
Zákonné sociálne a zdravotné poistenie	59 473
Ostatné sociálne poistenie	5 418
Zákonné sociálne náklady	4 879
Ostatné dane a poplatky	12
Iné ostatné náklady	1 874
Odpisy	7 377
Náklady spolu	302 663

Výnosy

Agentúra vykonávala tohto roku nezdaňovanú činnosť, z ktorej výnosy predstavujú hodnotu 285 953,- € a zdaňovanú činnosť, kde boli výnosy vo výške 8 085,- €

Tab. 10: Výnosy v roku 2015

Výnosy	v €
Tržby z predaja služieb	24 469
Úroky	7
Kurzové zisky	1
Dotácie	242 561
Výnosy spolu	267 038



Tab. 11: Výsledok hospodárenia v roku 2015

Výsledok hospodárenia	v €
Výsledok hospodárenia pred zdanením	-35 625
Daň z príjmov	1
Výsledok hospodárenia po zdanení	-35 626

K 31.12.2015 finančné hospodárenie Agentúry vykázalo záporný výsledok vo výške: - 35 626,- €. Táto strata je spôsobená najmä špecifickosťou roka 2015 z pohľadu preklenutia medzi dvoma programovacími obdobiami. Kým väčšina projektov Agentúry financovaných zo zdrojov programovacieho obdobia 2007 – 2013 bola ukončená, pre Agentúru relevantné výzvy nového programovacieho obdobia 2014 – 2020 boli v roku 2015 vyhlásené len v minimálnom počte. Táto skutočnosť sa podpísala na nižšej výške príjmov plynúcich z projektov Agentúry pričom prevádzkové náklady sa významne neznížili. V nasledujúcich rokoch je očakávaný nárast príjmov z projektov a tým aj zlepšenie hospodárskeho výsledku Agentúry.